

Detrás de un problema, una oportunidad

Innovación en la región Sur de Santa Fe.



Eugenio De Bary, empresario agropecuario, y Lisandro Capozucca, distribuidor de semillas, balanceados y productos veterinarios, eran amigos desde hacía tiempo. Sin embargo, un día decidieron ir más allá y convertirse, además, en socios de un proyecto productivo que terminaría transformándose, casi por casualidad, en un *catizador de innovaciones*.

El campo que lindaba con el establecimiento de Eugenio, localizado a pocos kilómetros del pueblo santafesino de Elortondo, había comenzado a ofrecerse en alquiler, pero no encontraba interesados porque 700 de las 900 hectáreas que

lo integraban estaban conformadas por un bajo inundable con "pelo de chancho". El sector agrícola estaba compuesto por 120 hectáreas con suelos clase I, y las 80 hectáreas restantes eran de menor aptitud.

Ese establecimiento, que en la Cuenca del Salado no tendría mayores inconvenientes en encontrar interesados, en el sur de Santa Fe no tenía una gran demanda porque la mayor parte de las empresas de la zona son agrícolas.

Pero Eugenio, integrante del CREA María Teresa, quien contaba con un planteo ganadero con invernada de compra, decidió, junto a Lisandro,





Novillitos en las ensenadas alimentándose con pasto fresco recién cosechado.

ofrecer a la propietaria del campo un acuerdo de arrendamiento con pago en quintales por hectárea de soja para el sector agrícola y en kilos por hectárea de novillo Liniers en los bajos.

Así comenzaron, seis años atrás, a implementar una recría de base pastoril tradicional en el nuevo establecimiento, la cual se complementaba con el corral de engorde localizado en el campo de Eugenio.

Pero Lisando quería crecer en cantidad de cabezas. Entre sus tantos clientes tamberos, había uno que disponía de un sistema establecido que picaba pasto para distribuirlo entre las vacas lecheras. Y recordó que, tiempo atrás, Eugenio había comprado una picadora, la cual *dormía* en un galpón luego de haberla probado sin obtener resultados.

¿Qué pasaría si empezaran a cosechar pasto? Los productores no se quedaron con la pregunta, sino que pusieron manos a la obra hasta transformar por completo el sistema de recría.

Para ello, diseñaron cinco ensenadas amplias con comederos caseros, armados con dos boyeros, donde por la mañana se reparte una ración por cabeza de 3 a 4 kilos de silo de maíz y 300 gramos de poroto soja y núcleo vitamínico. Por la tarde llega el turno del pasto fresco

picado, que se ofrece en función de los requerimientos de cada tropa.

Con los años se fueron equipando: a la fecha cuentan con tres picadoras y dos carros forrajeros, los cuales tienen un dispositivo que permite repartir el pasto sin tener que desenganchar la picadora; de este modo ahorran tiempo y le facilitan la tarea al personal. También disponen de dos mixers: uno dedicado al corral de engorde y otro al campo arrendado lindante, además de un tercero –usado– que está de reserva por si alguno de los *jugadores titulares* tiene algún inconveniente.

“El sistema se autoabastece de la mayor parte de los recursos que emplea, ya que el pasto cosechado de las pasturas de alfalfa y de los verdeos de raigrás y avena, junto con el maíz y la soja, provienen todos del establecimiento”, comenta Eugenio. “También hacemos trigo y maíz. En caso de no llegar con el silo de maíz, lo picamos en el mes de noviembre, mientras que si la oferta de recursos es adecuada, lo cosechamos para enviar el cereal al puerto”, añade.

¿Qué hacen en los días de lluvia? Los animales recriados son derivados a un sector elevado del campo para que no se embarren. Tanto a la mañana como a la tarde se les ofrece una

ración integrada por silo de maíz, poroto de soja y núcleo. Como el campo tiene una buena pendiente, los excesos hídricos tardan poco tiempo en escurrir.

La clave para que el sistema funcione es contar con un equipo de personas responsables y motivadas. En este sentido, contamos con un trabajador que se encuentra en el campo propio, y otros dos en el establecimiento arrendado. "Estamos muy orgullosos de haber conformado

un equipo de colaboradores muy profesionales, que se ocupan de confeccionar y distribuir las raciones y el pasto cosechado a la hacienda sin quitarle un ojo de encima a los animales, de manera tal de advertir inmediatamente si alguno requiere atención especial", remarca Eugenio.

Por supuesto, para que los trabajadores puedan realizar su labor, es necesario que cuenten con las herramientas adecuadas, razón por la cual, además de las picadoras y los carros forrajeros, renovaron los tractores y adquirieron una pala mecánica para el corral de engorde. La idea es que tengan la atención puesta en los animales y no en si es necesario arreglar un tractor para seguir trabajando.

El esquema productivo está adaptado para liberar tareas durante el período estival, de manera tal que los trabajadores puedan disfrutar de sus vacaciones sin que el sistema se resienta. "Durante el verano, en vez de tener cinco ensenadas, nos quedamos únicamente con una o dos, mientras que el resto de los novillitos se destina al campo natural", comenta el empresario CREA. De hecho, en el último verano la cantidad de pasto fue tan abundante, que en lugar de retirar los animales del campo natural en diciembre o enero, fueron derivados al *feed lot* propio recién en el mes de febrero.

Los terneros, provenientes del NEA, ingresan con un peso promedio del orden de los 120 kilos y



Eugenio De Bary (izquierda) junto Lisandro Capozucca, dos socios que se dieron permiso para innovar.



La cosecha intensiva de pasturas y verdes permite hacer un uso eficiente del recurso con un consumo de gasoil de 500 a 600 litros mensuales.

son derivados a un "corral de acostumbramiento" en el cual, además de un manejo sanitario adecuado, reciben un suplemento proteico, rollos de alfalfa y avena picada hasta obtener un peso de 150 a 160 kilogramos, luego de lo cual pasan a alguna de las cinco enseñadas de recría.

El sistema de recría opera con ganancias diarias que, dependiendo de las categorías y los recursos empleados, oscilan entre los 400 a 550 gramos/día/cabeza para terminar los novillitos con pesos de 330 a 350 kilogramos en plazos de nueve a catorce meses.

Los novillitos criados tienen dos destinos: uno es la terminación a pasto para producir novillos pesados (de más de 500 kilos) con destino a cuota Hilton. El otro es la venta a frigoríficos exportadores para que ellos los terminen por su cuenta con el propósito de obtener cortes para cuota 481 de la Unión Europea (UE-27).

La demanda regional de ambas categorías se mantiene firme, a pesar de la reciente intervención del mercado exportador cárnico instrumentada por el gobierno nacional. Buena parte de eso se explica porque en la zona no abundan los proveedores de hacienda habilitada para exportación a la UE-27.

"En lo que respecta a las vaquillonas, luego de criarlas las enviamos al *feed lot* propio para terminarlas con 350 kilos y venderlas para consumo interno, algo que nos conviene tanto productiva como financieramente", apunta Eugenio. Esta categoría recibe una ración integrada en un 70% por grano de maíz, 20% de silo de maíz, 8% de poroto de soja y 2% de núcleo.

Al final de cada año, los socios logran criar más de 3000 novillitos y vaquillonas, tanto en el campo propio como en el arrendado, algo que sería imposible de concretar con un sistema pastoril tradicional. "Implementamos un sistema intensivo que logra competir con cualquier lote agrícola de la región", dice con orgullo Eugenio.

Los emprendedores lograron *unir las piezas* para que un campo *difícil* para la zona se transformase en un potenciador fenomenal del negocio ganadero, una tarea que no resultó sencilla; fue necesario ponerle creatividad y *cabeza*, además de organizar un equipo de trabajo –que a fin de año recibirá un bono por productividad– e invertir en *fierros*. "Nos gusta la ganadería y le metemos mucha pasión. Sin ese *combustible*, no hubiéramos podido lograr todo lo que alcanzamos", concluye Eugenio. ❏



Corral de recepción y "acostumbramiento" de las tropas ingresadas al establecimiento.